



Chères Présidentes,
Chers Présidents,
Chers bénévoles,

Après un peu plus d'un an à la tête de la FFR, je suis candidat à ma réélection, accompagné de 37 colistiers, ainsi que de tout un collectif de bénévoles de terrain au service de tous les rugby.

Les grandes lignes du programme du collectif *Ovale Ensemble* se synthétisent en 5 axes prioritaires en continuité avec les actions réalisées depuis juin 2023.

Un programme construit à l'écoute des clubs amateurs qui répond à leurs attentes ainsi qu'aux enjeux nationaux et internationaux du rugby professionnel et de nos équipes de France.

Le rugby rayonne par ses têtes de gondoles mais il doit son succès au travail colossal de tous les clubs amateurs pour lesquels notre programme est bâti et sans qui rien n'existerait (50% des joueuses et joueurs de nos équipes de France viennent de villes et villages de moins de 15 000 habitants !).

En à peine 15 mois, alors que nous n'avions au départ que 11 élus sur 40 au Comité directeur et 3 ligues sur 18 (13 en métropoles et 5 en outre mer), nous avons initié une relance complète du rugby français.

Le chantier est immense avec le redressement du nombre de licenciés et la relance du rugby par la base, le redressement financier et organisationnel comme le redressement des valeurs et de l'éthique.

Notre détermination est immense. L'équipe de bénévoles que nous formons est expérimentée dans le rugby amateur depuis toujours sans jamais le quitter. Le travail considérable entrepris depuis 15 mois doit continuer pour transformer l'essai au service des clubs et des volontaires bénévoles qui le servent !

Forza !

Florian GRILL

#1

Augmenter le nombre de licenciés et relancer le rugby par la base

#2

Aider financièrement les clubs et les territoires en tant que Fédération à Mission

#3

Elever au plus haut niveau mondial les 14 équipes de France et les arbitres

#4

Augmenter le poids de la Fédération à l'international

#5

Redresser les comptes de la FFR sans impacter les clubs

#1 Augmenter le nombre de licenciés et relancer le rugby par la base

La qualité du maillage territorial est clairement la clé de la relance du rugby français. Il faut des clubs solides et dotés d'installations rénovées, dans toute la France.

La proximité est le premier critère de la pratique pour les familles.

Le rugby est le deuxième sport en France dans les médias mais n'est que le dixième en nombre de licenciés. C'est un déséquilibre unique dans le sport français qui donnerait injustement l'image d'un sport dédié à une part choisie de la population. Alors que c'est bien tout l'inverse !

C'est un sport aux enjeux avant tout éducatifs qui transforme les essais mais qui transforme aussi les personnes. Notre sport n'est l'exclusivité d'aucune catégorie de population et doit être fortifié dans tous les territoires au sein des villages et villes moyennes. Nous sommes convaincus que tout le monde peut jouer au rugby. A nous d'en convaincre chacun des licenciés potentiels !

C'est une des priorités d'Ovale Ensemble. Les leviers pour y arriver sont nombreux.

Toutes les batailles se gagnent localement.

Dans cet esprit, il faut décentraliser la FFR et donner plus de ressources au local. Les Ligues Régionales et les Comités Départementaux n'avaient jusqu'ici que 6 millions d'euros de dotations sur un budget total de la FFR de 120 millions : 5% du budget de la FFR pour 95% du rugby. Nous avons augmenté de 50% les moyens du local (+3 millions d'euros).

Un vrai plan Marshall a été lancé pour améliorer les installations rugbystiques pour séduire, fidéliser et accueillir les actuels et futurs licenciés. Au total c'est 20 millions d'euros pour aider les clubs à améliorer leurs infrastructures vieillissantes. Tous les clubs peuvent, via leurs collectivités, obtenir une subvention d'investissement qui peut aller jusqu'à 50 000 euros pour rénover les vestiaires, créer des vestiaires féminins, agrandir un club house, fermer la main courante, prévoir une guérite pour l'EDR ou un panneau d'affichage des scores...

Pour que les parents confient leurs enfants aux EdR, le rugby doit être vecteur de valeurs et de respect et faire la démonstration de toutes les précautions prises pour la sécurité et l'intégrité de ses jeunes pratiquants.

Les événements tragiques de cet été confirment malheureusement que nous avons eu raison de lancer nos actions et qu'il faudra certainement intensifier ce combat.

Ces derniers mois, **nous avons renforcé les règles de sécurité sur le terrain et un plan anti-violences en 30 points a été construit par le secrétaire général Sylvain Deroeux et ses équipes.**

En février, bien avant les événements de l'été, nous avons lancé une « commission addictions » pour le rugby pro et amateur pour parler sans tabou des questions d'alcool ou de cocaïne.

A cela s'ajoutera rapidement le déploiement de l'application i-arbitres visant à évaluer les bancs de touche et les tribunes de chaque club, permettant d'identifier ceux qui nécessitent une intervention avec des RF expérimentés ou la Gendarmerie avec qui un accord est en cours

Parallèlement, la FFR œuvre en France comme à l'international à convaincre de l'intérêt de l'abaissement de la ligne de placage pour protéger les pratiquants. Dès mon élection, j'ai obtenu que le rugby sorte de la catégorie des sports « à risques » et la suppression du certificat médical qui nous pénalisait dans le développement du rugby dans le sport scolaire notamment. **Le travail doit rester permanent pour sécuriser la pratique et rassurer les parents.**



Plan Marshall pour améliorer les infrastructures de nos clubs.

Le rugby doit être présent et enseigné partout, et retrouver sa place dans les écoles (distribution de 35 000 ballons dans les 35 000 écoles primaires de France, formation des professeurs des écoles au Toucher + 2 secondes ou au rugby à 5, déploiement d'Ambassadeurs scolaires, nouveau livret du rugby pour le cycle 2 (CP/CE1/CE2)...)

Tout ce travail doit se décliner à l'UNSS et dans le monde universitaire. C'est essentiel pour les féminines notamment, soutenu par un maillage territorial largement renforcé.

L'attractivité, ce sont aussi les histoires racontées par les hommes et les femmes qui jouent au rugby et les souvenirs pour la vie que constituent la quête des boucliers qu'ils soient nationaux ou territoriaux.

Forts de cette évidence, depuis le début de cette mandature, **nous avons concrètement œuvré avec succès pour plus de titres de champions de France** (8 boucliers supplémentaires : 4 pour le rugby territorial seniors, 2 chez les féminines et 2 chez les jeunes territoriaux).

Dans le même esprit nous incitons les Ligues régionales à relancer des boucliers régionaux et les Comités départementaux à renforcer les sélections départementales qui fidélisent les catégories jeunes.

Un énorme travail a été réalisé spécifiquement sur le rugby féminin, en passant l'Elite 1 en poule unique dès cette saison pour enfin lui donner davantage de visibilité, en recréant des Indemnités de formation pour les féminines qui avaient été supprimées, en œuvrant au challenge des moins de 15 ans, à la création de vestiaires féminins, au développement de sections de minimettes ou encore de l'arbitrage féminin. Toutes ces actions ont été lancées. Nous allons les poursuivre !

Un club ce sont surtout les hommes et les femmes qui le font vivre : tant les dirigeants, pour lesquels un parcours de formation est en cours de création, que les volontaires bénévoles. Leurs tâches administratives seront largement simplifiées avec Oval-e 3.0 qui sera opérationnel à mi 2025 après un fort réinvestissement décidé à notre arrivée à la FFR. Demain les licenciés pourront prendre leur photo en selfie pour signer leur licence et payer en ligne sur leur portable.

Les volontaires bénévoles sont notre priorité. Ils n'étaient que 12 000, ceux qui prenaient le pass bénévole, à être couverts par la responsabilité civile (RC) de la FFR. C'est maintenant 60 000 bénévoles qui bénéficient gratuitement de la RC FFR, sans qu'il soit nécessaire de donner leurs noms. Le bénévole qui ne vient que 3 ou 4 WE par an est ainsi protégé. Nous les valorisons aussi et ils pourront bénéficier d'un programme d'invitation à Marcoussis pour un WE récompensant leur investissement. Le club pourra désigner les bénéficiaires. Construit par nature autour du bénévolat, Oval Ensemble sait la force et l'importance des bénévoles, indispensables à la vie des clubs !

Protéger et aider les clubs amateurs, c'est aussi valoriser les clubs formateurs qui misent sur les EDR, les cadets, cadettes et juniors en construisant les murs avant de faire le toit. Les efforts des clubs sur la formation n'étaient jusqu'alors pas assez valorisés. Pour y parvenir nous avons lancé des discussions avec la LNR pour que les versements de la RIF par les clubs pro (Un % du salaire des pros est reversé aux clubs formateurs) soit renforcé sur les années écoles de rugby et profitent aux associations.

De même, la grille des indemnités fédérales doit mieux indemniser et protéger les clubs formateurs (hausse pour les mutations « ascendantes » et baisse pour les mutations « descendantes », indemnités qui démarrent dès 12 ans, création d'une indemnité pour les arbitres et éducateurs...).

De fait, les indemnités fédérales pour les féminines sont d'ores et déjà rétablies.



Les volontaires bénévoles sont notre priorité.



Donner plus de moyens et de visibilité aux féminines.

#2 *Aider financièrement les clubs et les territoires en tant que Fédération à Mission*

Avec l'ensemble des bénévoles d'Ovale Ensemble nous sommes au plus près des clubs amateurs depuis de nombreuses années et **nous n'avons pas attendu une campagne pour aller sur le terrain** qui est visité toutes les semaines depuis 8 ans que je suis élu au Comité directeur de la FFR.

Depuis que je suis président de la FFR, j'ai réalisé 142 visites de clubs sur le terrain pour venir au soutien dans l'axe.

Avec la candidature au renouvellement du mandat ce sont plus de 70 visites supplémentaires.

De fait, plus que jamais, le constat est clair : les clubs n'ont pas de moyens financiers suffisants.

Les infrastructures sont souvent anciennes ou manquent d'attractivité pour les nouveaux entrants et les besoins du quotidien peuvent étrangler les finances des clubs, malgré le travail et l'engagement de tous.

Pour soutenir ces clubs, la FFR a plus que jamais son rôle à jouer.

Et c'est notamment pour cela que la **FFR se mue en Fédération à Mission** : le rugby a un rôle éducatif et sociétal à jouer, et c'est notamment à la FFR de l'assumer en donnant les moyens aux clubs de tous les territoires d'accueillir convenablement tous les jeunes et moins jeunes qui souhaitent faire partie de la grande famille de ce sport.

Très concrètement, le fait d'être une Fédération à Mission permet d'avoir un accès facilité à des mécènes ou partenaires financiers de qualité avec des grands noms de l'économie française pour accompagner les clubs dans leur développement et leurs investissements autour de la notion d'inclusion au sens large.

En 15 mois la FFR a trouvé près de de 4 millions d'euros fléchés vers les clubs via du mécénat ou du partenariat centré sur les enjeux sociétaux.

Ainsi, la FFR et TotalEnergies ont déjà signé un partenariat spécifique d'1 million d'euros par an, dédié aux tournois des quartiers et des zones rurales.

Chaque club concerné a pu percevoir jusqu'à 2250 euros pour des actions cœur de village ou pied d'immeuble.

De même, Adidas s'est engagé à hauteur de 2 millions d'euros dans la féminisation des clubs français en offrant une dotation de 2000 € à chaque équipe féminine. Un club qui aurait une équipe cadette et deux équipes seniors féminines peut ainsi bénéficier de 6000 euros de dotation Adidas.

Enfin, assumant son rôle sociétal et éducatif, la priorité est mise sur le soutien aux clubs ayant une démarche d'inclusion affichée, telle que l'organisation de journées de job dating pour les demandeurs d'emploi longue durée (100 dates financées cette année grâce à l'action de la FFR soit 700 000 euros avec un minimum de 4500 euros pour chaque club organisateur) ou œuvrant pour le rugby adapté, le rugby loisir et le rugby santé.

Toutes ces ressources nouvelles et futures sont fléchées vers les clubs engagés grâce à l'exploitation des informations récoltées dans Oval-e dans le cadre d'un nouveau Label Club.



Du Stade Vers l'Emploi, l'exemple du rôle sociétal du rugby



#3 *Elever au plus haut niveau mondial les 14 équipes de France et les arbitres*

Notre rôle est aussi de promouvoir la magnifique vitrine que constituent nos 14 Equipes de France.

L'engouement des Français pour nos Champions olympiques et Champions du Monde en rugby à 7 a démontré tout le positif que peuvent apporter ces succès internationaux.

Nous sommes fiers d'avoir enchanté le pays avec des Jeux exceptionnels.

Fiers aussi d'avoir apaisé le rugby pendant la Coupe du monde alors que certains prédisaient que le rugby serait à feu et à sang. **L'image donnée pendant ces deux événements mondiaux a été exceptionnelle.**

Nos 14 équipes de France à XV comme à 7 sont respectées et redoutées dans tout le monde du rugby.

Les succès doivent se multiplier, durablement, dans toutes les catégories de rugby mondial à XV qui est notre joyau, comme à 7 qui constitue un nouveau moteur de développement que nous devons accélérer en nous appuyant sur nos Ligues régionales.

Notre objectif assumé est bien que toutes nos équipes de France deviennent Championnes du Monde !

Pour cela, l'accent est résolument mis par Jean Marc Lhermet en lien avec la Direction Technique Nationale sur chacune des 14 équipes de France avec, en amont, la poursuite de la consolidation de la filière de formation vers le haut niveau de nos meilleurs joueurs et un fort travail en collaboration avec les clubs de l'APARE.

La poule unique de l'Elite1 féminine va être un accélérateur de performance, un meilleur positionnement du tournoi des VI Nations U20 offrira une meilleure visibilité et permettra de continuer à faire émerger nos jeunes...

Nous travaillons enfin au renforcement des moyens humains alloués aux filières de formation ainsi qu'au maintien d'une relation apaisée avec la LNR.



#4 *Augmenter le poids de la Fédération à l'international*

Peser sur les commissions de World Rugby, c'est aussi affirmer politiquement et opérationnellement l'importance du rugby français sur la scène internationale.

Or, sur les 20 commissions de World Rugby, composées d'une dizaine de personnes chacune, nous comptons deux français en début de mandature ; soit seulement 1% de Français alors que nous représentons 17,5% des licenciés dans le monde !

Conscients de l'importance pour la FFR de peser à World Rugby, nous reprenons peu à peu du poids dans ces commissions : nous sommes déjà parvenus à intégrer le groupe de travail « Shape of the Game » sur l'évolution des règles.

Nous avons cependant conscience du travail qu'il reste à faire pour atteindre le niveau d'influence qui doit être le nôtre dans le rugby mondial et allons donc continuer de placer des membres français dans les instances internationales. Cela pourra par exemple se traduire par l'allocation de fonds de développement du rugby davantage vers les pays d'Europe à potentiel (Allemagne, Espagne, Portugal...) plutôt que vers les Etats-Unis, comme cela était prévu initialement par World Rugby.

La candidature d'Abdelatif Benazzi à la présidence de World Rugby s'inscrit dans cette volonté affichée de peser au sein de cette institution où la France peut beaucoup apporter comme le montrent le succès impressionnant de l'organisation de la Coupe du Monde ou celui éblouissant et enchanteur des Jeux Olympiques. .



Abdelatif Benazzi

Candidat à la présidence de World Rugby

#5 Redresser les comptes de la FFR sans impacter les clubs

Faisant depuis le début de notre mandature le choix de la transparence, force est de constater que le cabinet d'experts comptables KPMG a fait le 13 septembre 2024 un état des lieux financier de la FFR qui confirme les propos de Claude Hélias notre trésorier général.

Le diagnostic de KPMG est clair : les Fonds Propres consolidés de la Fédération sont en effet désormais réduits à 29 M€ et non 50 ou 100 millions d'euros comme certains ont pu le dire.

La Trésorerie n'est abondante qu'en apparence:

Sur les 69 millions d'euros de trésorerie, 49 millions relèvent du fonds d'assurance pour les grands blessés que la FFR ne peut pas utiliser. Il ne reste donc que 20 M€ de trésorerie nette, alors que les pertes liées à la Coupe du Monde de 19 M€ n'ont pas encore été réglées et qu'il faut faire face aux investissements et au coût d'exploitation du Stade Raoul Montbrand à Pantin dans lequel la précédente gouvernance a englouti 36 millions d'euros pour un « petit stade » dont l'objectif n'a jamais été clair.

Or, une Fédération au service des clubs et de tous les rugbys, c'est aussi une Fédération financièrement saine.

L'objectif est de redresser les comptes de la FFR en 3 ans, sans impacter les clubs et sans plan social (mais sans pour autant remplacer les départs).

En 15 mois nous avons prouvé que nous pouvions redresser la barre tout en gardant le cap sur les projets de relance du rugby par la base et l'aide aux clubs, ligues et départements (3 M€ pour les ligues, 8 titres supplémentaires, 35 000 ballons, 4 millions d'euros pour les clubs trouvés via la Fédération à mission et le mécénat, 20 millions d'euros pour les installations en n'en mettant que 5 de la poche de la FFR avec le plan 5+5 =20...).

Quand on n'a pas d'argent on a des idées !

Pour le reste, tous les postes de dépenses sont examinés et une renégociation est entamée avec tous les fournisseurs (stages relocalisés à Marcoussis, suppression des invitations en masse, appel à du bénévolat ou à du mécénat de compétence...) : les économies structurelles s'élèvent déjà à 2 M€ par an. Le plan de redressement est en marche.

Côté produits le travail est immense avec à l'international des discussions avec World rugby pour plus de transparence ou une renégociation de la répartition des revenus avec les 6 Nations ou la France ne perçoit que 16% des revenus (31 % pour les Anglais) alors qu'elle en apporte 26%.

En France aussi, Claude Hélias a entamé une négociation majeure pour optimiser nos revenus au Stade de France quitte à jouer en Province où les coûts de location sont moins chers.

